



# CONSTRUINDO O FUTURO

## 2<sup>a</sup> Edição – 2019

EDITAL



## Sumário

<b>1.</b>	<b>APRESENTAÇÃO</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>O PROJETO</b>	<b>4</b>
2.1	Justificativa	4
2.2	Critérios de Elegibilidade	4
2.3	Critérios de Exclusão	5
2.4	Fases do Projeto	6
2.4.1.1	Diagnósticos (inicial e final)	6
2.4.1.2	Workshops Presenciais	7
2.4.1.3	“Webinars” online	7
2.4.1.4	Mentorias estratégicas individuais	8
2.4.1.5	Rodas de Pitching	8
2.5	Avaliações	9
2.6	Regras Gerais do Projeto	9
<b>3.</b>	<b>INSCRIÇÕES E SELEÇÃO</b>	<b>10</b>
3.1	Quando?	10
3.2	Como se inscrever?	10
3.3	Critério de Seleção	10
3.4	Análise dos Critérios	11
3.5	Divulgação do Resultado	11
<b>4.</b>	<b>POLÍTICAS DE DESLIGAMENTO</b>	<b>11</b>
<b>5.</b>	<b>RECLASSIFICAÇÃO</b>	<b>11</b>
<b>6.</b>	<b>COMISSÃO ORGANIZADORA</b>	<b>12</b>
<b>7.</b>	<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>	<b>12</b>



## 1. APRESENTAÇÃO

O Projeto Construindo o Futuro é uma iniciativa realizada pelo Instituto Espírita de Educação (IEE), coordenado pela Comissão de Infância e Juventude para desenvolver o fortalecimento de Organizações Sociais sem fins lucrativos que trabalhem com o aprimoramento educacional na Infância e Juventude na região metropolitana de São Paulo.

O IEE existe na cidade de São Paulo desde 1947 e, desde o seu início, demonstra vocação para projetos educacionais, filantrópicos e doutrinários, com cursos estruturados para o bom desenvolvimento, educação e atendimento especial daqueles que a ele estão vinculados e que por eles se interessem. O IEE é formado por uma equipe de voluntários multidisciplinar, com experiência em educação e filantropia, que visam gerar impacto social positivo no seu campo de atuação.

O Projeto Construindo o Futuro segue os princípios da sustentabilidade, transformação, desenvolvimento moral, profissionalização e envolvimento familiar. Acredita que tais princípios são fundamentais para o desenvolvimento de atividades que potencializem o ser humano e as suas comunidades.

O Instituto Espírita de Educação (IEE) se norteia na pedagogia cristã, contudo o Projeto Construindo o Futuro visa atender à todas as instituições sociais que atendam princípios morais compatíveis.

Assim, disponibilizamos este projeto às instituições que estejam comprometidas com a formação de crianças, adolescentes e jovens, empenhadas em promover inclusão social numa sociedade solidária, onde cada ser deverá ter a oportunidade de realizar através do conhecimento os seus fins particulares, alcançando a dignidade e a liberdade.

**Este edital apresentará o modelo estrutural em que o projeto se baseia, bem como suas regras para candidatura.**

**BOA SORTE!**



## 2. O PROJETO

### 2.1 Justificativa

Para o embasamento inicial deste projeto e para compreensão do contexto atual, foi realizado, em 2016, um levantamento de dados a respeito de 70 organizações que, juntas, realizam 184 projetos com foco em crianças, adolescentes e jovens na cidade de São Paulo. Complementarmente, representantes do poder público (Coordenadoria da Juventude da Prefeitura de São Paulo) e de organizações da sociedade civil com amplos contatos setoriais (Instituto Ficas, Instituto Criar, Fundação Abrinq e Fundação Julita) também foram ouvidos.

A partir dessas informações iniciais foram definidas as temáticas estratégicas nas quais essas organizações demonstraram maior interesse em se desenvolver e aperfeiçoar.

Os principais temas trabalhados pelas organizações pesquisadas com o público foram: a) Educação; b) Cultura, Esporte e Lazer; c) Liberdade, Respeito e Dignidade; d) Direito à Vida, Saúde e Alimentação; e) Profissionalização, Proteção e Convivência familiar e Comunitária.

Espera-se que, a partir da participação das organizações selecionadas nas atividades do Projeto Construindo Futuro, as instituições sociais selecionadas alcancem maiores e melhores resultados, que significa poder atender mais crianças, adolescentes e jovens de uma forma ainda melhor do que já faziam antes.

Em 2019, O Projeto Construindo o Futuro terá um **perfil moderno e acelerador**, visando ajudar **25 (vinte e cinco) organizações da sociedade civil** a serem mais sustentáveis e mais estratégicas na implementação dos seus projetos, fomentando uma evolução rápida tanto na sua estrutura organizacional, quanto na sua produtividade.

Sendo assim, o projeto se propõe a **apoiar e fortalecer a atual operação das organizações** ou mesmo gerar novas possibilidades de atuação. Espera-se, ao fim do Projeto, que as organizações selecionadas alcancem melhores e maiores resultados.

### 2.2 Critérios de Elegibilidade

I. Organização sem fins lucrativos (OSCIP, ONG, OS, Institutos, Fundações, Associações, etc), **com foco de atuação na área de educação** e que esteja constituída sob as leis brasileiras através de Estatuto Social ou Contrato Social registrado perante o Registro Civil de Pessoas Jurídicas competente e devidamente cadastrada perante o CNPJ/MF.

II. Não ter participado anteriormente de editais do Projeto Construindo o Futuro.

III. Possuir no mínimo 5 pessoas no quadro de colaboradores da Organização Social.

IV. Ter como público beneficiário crianças e jovens e/ou desejar atuar com pessoas entre 0 e 23 anos.

V. Desenvolver suas atividades na Região Metropolitana de São Paulo (RMSP), de acordo com o artigo 4º da lei 1.139/2011 da ALESP.

VI. Disponibilizar, ao longo do projeto, membros da equipe, que tenham envolvimento direto com a Organização, para participar das atividades propostas, conforme regras descritas neste edital.



VII. Dispor de equipamentos como computador, acesso à internet e recursos multimídia (webcam, microfone e saídas de som), além de possuir conhecimentos de informática para realização das atividades remotas, como webinars e mentorias.

VIII. Preencher todas as informações obrigatórias contidas na ficha de inscrição do Projeto Construindo o Futuro, zelando pela veracidade das mesmas.

### **2.3 Critérios de Exclusão**

Serão consideradas inelegíveis as inscrições que incorram em uma ou mais das seguintes situações:

I. Inscrições realizadas por organizações sociais nas quais o presidente, empreendedor e/ou principal responsável não se declare ciente da intenção de participação no Edital do Projeto Construindo o Futuro.

II. Inscrições realizadas organizações sociais que não desenvolvam atividades na Região Metropolitana de São Paulo.

III. Inscrições realizadas por partidos políticos.

IV. Inscrições realizadas por organizações sociais que tenham somente o objetivo de transmissão de crença religiosa, sem nenhuma outra atuação conforme os temas relacionados.

V. Inscrições realizadas por organizações sociais que promovam atividades que (i) estimulem a prática de condutas ilícitas; (ii) incitem a prática de atos discriminatórios relativos a sexo, raça, religião, crenças, idade ou qualquer outra condição; (iii) induzam ou incitem práticas perigosas, de risco ou nocivas para a saúde e para o equilíbrio psíquico; (iv) violem o sigilo das comunicações; (v) veiculem, incitem ou estimulem a pedofilia; (vi) possuam ou incentivem em sua cadeia a exploração de trabalho infantil, ou de trabalho em situação degradante análoga à de trabalho escravo; (vii) contenham objetos ou marcas protegidas pelos direitos autorais ou pela Lei de Propriedade Industrial e que contenham imagens ou frases de terceiros, das quais a organização participante não possua a devida autorização de uso.

VI. Inscrições realizadas por organizações sociais que apresentem em seu nome (i) nomes de empresas; (ii) marcas de produtos; (iii) serviços de terceiros; (iv) expressões publicitárias.

VII. Inscrições realizadas por organizações do poder público ou autarquias, salvo os casos de Associações de Pais e Mestres e Conselhos Municipais ou Estaduais.

## 2.4 Fases do Projeto



### 2.4.1 Detalhamento das Fases do Projeto

#### 2.4.1.1 Diagnósticos (inicial e final)

Sua organização passará por dois diagnósticos organizacionais: um ao início e outro ao final do Projeto. O objetivo do diagnóstico inicial é identificar os principais pontos fortes e fraquezas na estrutura organizacional, além de compreender o nível atual de capacidade gerencial das organizações participantes para que os conteúdos, linguagem e exemplos das capacitações possam ser alinhados às questões comuns encontradas nos diagnósticos.

O diagnóstico final será aplicado no fim das atividades do projeto e tem como objetivo mensurar e demonstrar o progresso das organizações após todo o ciclo de capacitações e mentorias.

O diagnóstico inicial e final são baseados em duas ferramentas, são elas:

- **Ferramenta de Análise de Capacidade Organizacional (OCAT):** O OCAT ajuda organizações a compreenderem sua capacidade operacional, identificar suas fortalezas e pontos de melhora.
- **Índice de Maturidade de Gestão de Projetos (IMGP):** Verifica o os aprendizados com relação aos tópicos de gestão de projetos.

O preenchimento do diagnóstico inicial e final são obrigatórios e devem ser preenchidos por, pelo menos 05 membros da organização. A motivação desse critério é o fato deles serem fundamentais para que o Instituto e as organizações participantes consigam validar e verificar os resultados imediatos do projeto e seu impacto de curto, médio e longo prazo.



### 2.4.1.2 Workshops Presenciais

O projeto contemplará 8 workshops presenciais abordando 5 áreas temáticas, sendo que, cada encontro ocorrerá em 1 vez ao mês na sede do IEE, conforme programação a seguir:

1. Cultura organizacional e gestão de pessoas (1 dia)
2. Identificação e planejamento (2 dias)
3. Monitoramento e avaliação de projetos (2 dias)
4. Planejamento Financeiro (1 dia)
5. Captação de recursos com ênfase em Comunicação (2 dias)

O número máximo de participantes por workshop será de 4 pessoas por organização. As organizações não precisarão, necessariamente, designar sempre os mesmos representantes para os workshops presenciais. É sugerido que a cada tema sejam trazidos profissionais que possuam autonomia e capacidade técnica relacionadas ao tema, para multiplicar os conhecimentos adquiridos dentro de cada organização. No entanto, será obrigatório que, pelo menos, 02 (dois) representantes por organização participem dos encontros presenciais devendo, um deles, ser membro da liderança/diretoria da organização, e outro profissional atuante nas áreas de gerência, projetos, administrativa, técnica e/ou operacional.

O workshop presencial tem como objetivo permitir que as organizações “aprendam fazendo” e que terminem cada etapa do projeto com ferramentas e conhecimento que lhes auxiliem verdadeiramente. Para que isso aconteça, a cada temática ensinada haverá “produtos” a serem construídos com o auxílio dos facilitadores.

A ideia é que ao final de cada workshop os participantes aprendam não apenas o que é e como implementar determinada metodologia, mas também produzam para suas organizações entregas personalizadas e de alto nível, por meio de instrumentos como Marco Lógico, Teoria de Mudança, Planejamento Financeiro, Plano de Recursos Humanos, entre outros com total apoio de um especialista

### 2.4.1.3 “Webinars” online

Além dos workshops, o projeto disponibilizará “Webinars” temáticos online e ao vivo. Trata-se de uma webconferência, que complementará o aprendizado de cada temática. O projeto contemplará 8 horas de webinários online que ficarão gravados para consulta durante todo o projeto.

A participação nos webinars não é obrigatória, mas altamente recomendada, uma vez que o profissional estará disponível para dúvidas durante o período em que estiver ao vivo. Caso o participante não consiga estar presente no horário indicado, as aulas ficarão gravadas para futuras consultas.



#### **2.4.1.4 Mentorias estratégicas individuais**

Ao final de cada formação (workshop + webinars) serão disponibilizadas mentorias online exclusivas para cada organização. Cada organização poderá usufruir de até 10 horas de sessões individuais que acontecerão durante todo o projeto.

As mentorias são uma oportunidade de altíssimo nível para que cada organização possa, de forma exclusiva e individual, conversar, aprofundar seus conhecimentos, tirar dúvidas, pedir aconselhamento, trazer questões internas ou qualquer outra questão relevante para a organização com um profissional reconhecido e altamente especializado do campo social.

A participação nas mentorias não é obrigatória, mas altamente recomendada. Na edição de 2018 do projeto Construindo o Futuro, elas foram consideradas pelos participantes como um momento essencial e de melhor avaliação geral. Isso porque é exclusiva e tem como intenção trabalhar diversos pontos sem, necessariamente, seguir apenas uma temática.

#### **2.4.1.5 Rodas de Pitching**

Com o intuito de assegurar o desenvolvimento significativo e alinhado de cada organização com o atual cenário de investimento social brasileiro, o Projeto Construindo o Futuro promoverá 4 “Rodas de Pitchings”.

Apresentar uma ideia para um possível investidor ou mesmo para a sociedade nunca é fácil, mas é ainda pior quando há apenas alguns minutos para explicar por que aquela ideia merece um aporte. Essa apresentação-relâmpago é chamada de “pitch”, e pode acontecer em diversas ocasiões.

A maioria das organizações brasileiras possuem excelentes projetos e têm confiança em suas ideias, mas acreditam que não conseguem colocá-las em práticas por não conseguirem mostrar suas vantagens e sustentabilidade de forma estruturada em um curto espaço de tempo.

As Rodas de Pitching serão estrategicamente colocadas dentro da agenda do projeto, portanto, avanços significativos são possíveis e esperados. Além disso, todo suporte para alcançar os resultados serão providos durante o projeto.

Será obrigatório que, pelo menos, 01 (um) representante por organização participe das Rodas de Pitching, sendo que, cada organização deverá participar no mínimo de 3 rodas.





## 2.5 Avaliações

Como parte do processo de desenvolvimento e melhoria contínua proposto pelo Projeto Construindo o Futuro, as organizações participantes deverão participar ativamente das avaliações do Projeto:

### Ciclo de Avaliações

- I. Avaliação das capacitações
- II. Avaliação das atividades virtuais
- III. Pesquisas de opinião
- IV. Entrevista final

Os ciclos de avaliações serão fundamentais para que Projeto Construindo o Futuro compreenda se os objetivos definidos estão sendo alcançados, portanto é obrigatório que cada organização preencha, pelo menos, 90% das atividades que participar.

## 2.6 Regras Gerais do Projeto

Durante cada fase do Projeto, haverá atividades eletivas e obrigatórias, sendo que, as atividades obrigatórias do projeto contarão com controle de presença.

### Atividades obrigatórias:

- Preenchimento do diagnóstico inicial e final por no mínimo 05 membros da organização
- Indicar no mínimo 2 representantes por organização para acompanhar os workshops presenciais mensais, sendo que, um deles deve ser membro da liderança/diretoria da organização, e outro profissional atuante nas áreas de gerência, projetos, administrativa, técnica e/ou operacional
- Cada organização deverá participar de pelo menos de 3 rodadas de pitching
- Preencher pelo menos 90% das avaliações das atividades que participar

### Atividades eletivas

- Acompanhar os webinários temáticos online
- Participar de até 10 horas de sessões individuais de mentoria durante o projeto

**Atenção:** Os custos de almoço, transporte e/ou de hospedagem dos representantes das organizações participantes não estão incluídos no Projeto.



### 3. INSCRIÇÕES E SELEÇÃO

#### 3.1 Quando?

As inscrições do Projeto Construindo o Futuro serão abertas no dia **19/10/2018** e encerradas no dia **18/11/2018**. Fique atento(a) às datas!

#### 3.2 Como se inscrever?

**PASSO 1:** Separe toda documentação solicitada

**PASSO 2:** Acesse o website <http://ieesp.org.br/construindofuturo/>

**PASSO 3:** Preencha ficha de inscrição

**PASSO 4:** Aguarde a mensagem de confirmação de sua inscrição em nosso processo seletivo.

#### 3.3 Critério de Seleção

Serão priorizadas organizações com atuação na **profissionalização e na proteção de adolescentes e jovens na faixa etária de 16 a 23 anos**. Este tema e faixa etária foram considerados prioritários pela Comissão de Infância e Juventude por serem os temas com menor número de projetos e programas sociais especializados, porém, o critério de prioridade não é, de nenhuma forma, excludente ou decisivo. A seleção será realizada com base nos seguintes critérios:

I. **Alinhamento entre causa e estratégia de atuação:** Nível de entendimento do contexto do problema que tenta resolver e alinhamento entre causa e estratégia de atuação.

II. **Impacto:** Dimensão e relevância do impacto para a sociedade e o público beneficiado.

III. **Criatividade/Visão e Planos de Futuro:** Capacidade de solução de problemas e criação de oportunidades. Visão da organização sobre seus próximos passos e futuro esperado.

IV. **Liderança e Capacidade organizacional:** Forma como a organização organiza suas atividades e tomadas de decisão.

V. **Formação de Redes e Advocacy:** Atuação com outras organizações que contribuam para a mesma causa e sensibilização de atores para a sua causa.



### 3.4 Análise dos Critérios

Caso seja necessário, durante o período de análise das inscrições pelo Comitê de Seleção, as organizações finalistas poderão ser contatadas para o agendamento e realização de uma entrevista por videoconferência (remota), como parte do processo de seleção, onde serão avaliadas de acordo com os mesmos critérios mencionados acima.

Cada um dos critérios apresentados será avaliado com base em uma pontuação crescente, de acordo com o nível de preparo e a capacidade da organização, sendo 1 ponto o mais baixo e 5, o mais alto. Essa avaliação será feita pelo Comitê de Seleção e deve refletir a situação atual da organização de acordo com o critério avaliado. A somatória dos resultados dos 5 indicadores determina um “ranking” simples das organizações, identificando aquelas com maiores potenciais de serem beneficiadas pelo Projeto. Com base na análise do Comitê de Seleção, serão selecionadas 25 (vinte e cinco) organizações para participar do Projeto Construindo o Futuro 2019, tendo assim acesso aos benefícios do projeto.

### 3.5 Divulgação do Resultado

A relação das organizações sociais selecionadas para participação na 2ª edição do Projeto Construindo o Futuro será divulgada no website do [Construindo o Futuro](#) em 15/01/2019.

Em caso de dúvidas, entre em contato pelo e-mail [projetos@ieesp.org.br](mailto:projetos@ieesp.org.br)

## 4. POLÍTICAS DE DESLIGAMENTO

**O não-comparecimento ou não-participação conforme as regras de cada fase do projeto poderá acarretar no desligamento e eventual substituição** da referida organização por outra que esteja na lista de espera entre as pré-selecionadas.

Ressalta-se a importância das organizações selecionadas cumprirem os requisitos de frequência e participação nas atividades do projeto, pois compreende-se que o não comparecimento às atividades acarretarão no baixo desempenho das organizações e consequentemente em baixo impacto social.

**Atenção:** Caso a Organização por motivos de força maior não consiga participar de alguma atividade obrigatória, a mesma deverá justificar a equipe do Projeto com antecedência para avaliação do caso.

## 5. RECLASSIFICAÇÃO

Caso 1 (uma) ou mais organizações não participem das 2 (duas) primeiras atividades do Projeto, estas perderão automaticamente seu direito de participação. As vagas remanescentes serão divulgadas no website do Projeto [Construindo o Futuro](#). Junto às vagas será informada a lista dos reclassificados, seguindo a listagem dos aprovados no Processo Seletivo.



## 6. COMISSÃO ORGANIZADORA

A comissão organizadora do Projeto Construindo o Futuro será formada por profissionais do Instituto Espírita de Educação e da Ink Inspira.

A comissão organizadora será responsável pela análise e seleção das inscrições das organizações sociais, tendo total autonomia e isenção em suas atividades e com suas decisões sendo consideradas soberanas e irrecorríveis.

## 7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Todos os direitos do Projeto Construindo o Futuro estão reservados ao Instituto Espírita de Educação.

Ao se inscrever no Projeto Construindo o Futuro, os participantes concordam integralmente com o presente regulamento.

Os participantes também autorizam, expressamente, o Projeto Construindo o Futuro a reproduzir, publicar, veicular, citar e exibir imagens, fotografias, vídeos, áudios e textos sobre seu trabalho ao longo do projeto, ilimitadamente, para fins de divulgação institucional.

A autorização acima é fornecida em caráter gratuito, não incorrendo ao Projeto Construindo o Futuro em qualquer custo ou ônus, a qualquer tempo e título. A autorização é dada em caráter irrevogável e irretratável, sem qualquer limitação de quantidade, tempo e território.

O Instituto Espírita de Educação se reserva o direito adicional de cancelar este Edital sob qualquer justificativa sem comunicação prévia.

Situações não observadas neste regulamento serão definidas pela comissão organizadora do Projeto Construindo o Futuro, cujas decisões serão consideradas soberanas e irrecorríveis.

A forma de comunicação oficial do Projeto Construindo o Futuro será a troca de mensagens entre o endereço eletrônico [projetos@ieesp.org.br](mailto:projetos@ieesp.org.br) e os endereços eletrônicos informados por cada organização em sua respectiva ficha de inscrição, sendo que falhas de comunicação causadas por problemas na internet não poderão ser consideradas responsabilidade do Projeto Construindo o Futuro.

Eventuais recursos de apoio à comunicação que venham a ser criados, como grupos em redes sociais, não substituirão a troca de mensagens por e-mail como a forma de comunicação oficial.

A comissão organizadora do Projeto Construindo o Futuro poderá modificar este regulamento e/ou suas datas, com eventuais alterações sendo informadas por e-mail e pelo seu website <http://ieesp.org.br/construindofuturo/>

Este regulamento entra em vigor na data da sua publicação.

São Paulo, 19 de outubro de 2018.